



**RÉSEAU
COCAGNE**



RESUMÉ DE L'ACTION

Seconde Pousse, un nouveau support d'insertion porté par AMS Environnement

AMS Environnement, un acteur de l'insertion et du développement durable du Pays d'Aix

Mobilisée depuis 28 ans dans la lutte contre les exclusions et la valorisation des espaces paysagers, l'association Aix-Multi-Services Environnement s'est redéployée depuis 2007 autour d'un projet volontariste liant utilité sociale et environnementale et ancrant sur le territoire du Pays d'Aix un modèle d'insertion par l'activité économique dynamique, partenarial et centré sur la prise d'autonomie des personnes connaissant des difficultés d'accès à l'emploi.

Conformément à ses orientations de développement et son objet statutaire, l'association s'organise autour de quatre axes pleinement imbriqués :

- ▶ Des activités économiques d'utilité environnementale sur le Pays d'Aix, historiquement centrées sur des travaux paysagers et depuis 2021 l'agriculture durable.
- ▶ Un accompagnement socioprofessionnel de personnes durablement éloignées de l'emploi en relation avec les partenaires et les référent·e·s du territoire,
- ▶ Des apprentissages en situation de production et en ateliers collectifs visant à valider un socle de compétences à visée professionnelle,
- ▶ Des objectifs d'accès à l'emploi pour les salarié·e·s en parcours d'insertion, par la levée progressive des freins durant le contrat de travail et des mises en relation avec les entreprises du territoire.

L'équipe d'AMS Environnement est constituée de 18 professionnel·le·s de l'encadrement technique et de l'accompagnement socioprofessionnel et du pilotage de projets d'économie sociale et solidaire.

Sur la centaine de personnes accueillies chaque année, près de deux tiers rebondissent sur un emploi ou une formation à l'issue de son parcours au sein d'AMS Environnement.

Émergence du projet Seconde Pousse sur La Roque d'Anthéron

Fin 2020, après plusieurs échanges préalables avec la commune de La Roque d'Anthéron et les services de l'État, AMS Environnement a sollicité et obtenu des financements spécifiques dans le cadre du Plan de Relance pour faire face à la pandémie de COVID-19 (FDI exceptionnel Axe 2) dont l'objet était la préfiguration d'une unité de production en

maraîchage biologique sur La Roque d'Anthéron dans le cadre du projet alimentaire de la commune. Pour AMS Environnement, cette action répond à plusieurs enjeux relevés en Conseil d'Administration :

- Une volonté de développer de nouvelles activités visibles et porteuses de solutions pour les collectivités, dans un contexte sociétal où les enjeux de transition écologique et d'inclusion sociale se font de plus en plus prégnants,
- Une nécessaire diversification du modèle économique permettant une mutualisation de moyens techniques et humains tout en conservant une cohérence autour du projet d'utilité sociale et environnementale de la structure,
- Une possibilité d'enrichir et de croiser des parcours d'insertion sur un nouveau support d'activité et de diversifier les publics accueillis (notamment les femmes),
- Une consolidation du développement sur le Nord du Département des Bouches-du-Rhône, où l'offre d'insertion demeure moins pourvue que dans les zones urbaines.

En parallèle, le projet alimentaire rocassier vise notamment :

- à favoriser l'installation de nouvelles exploitations agricoles sous la certification « agriculture biologique »
- à approvisionner la restauration collective municipale en produits locaux, frais et de saison
- à impulser des projets visant la souveraineté alimentaire et son appropriation par les citoyen-ne-s

Le partenariat entre AMS Environnement et la Ville de La Roque d'Anthéron, actif depuis plus d'une dizaine d'années sur le support des travaux paysagers, et la réunion de plusieurs conditions de faisabilité ont permis d'acter la création d'un projet commun en décembre 2020 pour un déploiement en 2021-2022.

En mars 2021, le recrutement d'un chargé de mission dédié au projet et l'affectation de ressources humaines internes sur cette action marque le démarrage opérationnel de Seconde Pousse.

Chronologie de mise en œuvre

▪ Premier semestre 2021

- Ecriture du projet et budget prévisionnel (fonctionnement et plan d'investissement)
- Rencontre et adhésion au Réseau Cocagne
- Recrutement du chargé de mission « agriculture inclusive en Pays d'Aix » - mars 2021
- Affectation de ressources internes au projet (direction adjointe, administration, coordination de parcours)
- Demandes de financement d'investissement (dont appels à projet du plan de relance)
- Bail de la parcelle agricole, études de sol, expertise forage et irrigation
- Certification de la parcelle en agriculture biologique
- Partenariats et conseils (InPACT PACA, ADEAR, Agribio 13, CIVAM, Chambre d'Agriculture, Association française d'agroforesterie, Croq'Jardin, les Croqueurs de pommes)
- Mobilisation des partenaires institutionnels sur la création d'une nouvelle action (Métropole Territoire du Pays d'Aix, Conseil Départemental, Conseil Régional)

▪ Troisième trimestre 2021

- Rencontres avec les acteurs locaux de la restauration collective
- Rencontres avec les exploitations agricoles locales
- Conception d'un plan de culture adapté et d'une approche adaptée de maraîchage biologique
- Création d'un modèle de jardin-type déclinable en planches permanentes standardisées, avec haies brise-vent « multifonctions » et à terme arbres fruitiers
- Autorisation de travaux
- Bail des locaux sur la base des Iscles
- Sensibilisation et mobilisation des acteurs de l'insertion et de l'emploi sur la création d'une nouvelle action d'insertion par l'activité économique
- Réponse à des appels à projets et demandes de financements

■ Quatrième trimestre 2021

- Accord de principe du Conseil Départemental pour l'accompagnement de bénéficiaires du RSA sur cette action à partir de 2022
- Obtention de l'agrément de l'Etat pour le déploiement d'une nouvelle action (6 ETP en CDDI)
- Recrutement d'une première équipe en CDDI (octobre 2021)
- Défrichage et travaux préliminaires du sol
- Travaux d'aménagement des locaux (bureaux, stockage, zone technique, espace de réunion/formation)
- Début des travaux d'aménagement de la parcelle (cabanon, serres tunnels)
- Accompagnement France Active / Réseau Cocagne sur la création d'un modèle économique
- Présentation de l'action aux partenaires et à la presse le 09 décembre 2021

■ Premier semestre 2022

- Recrutement de l'équipe complète
- Finalisation des travaux d'aménagement de la parcelle
- Premières plantations et semis
- Premières récoltes
- Prospection et commercialisation auprès de débouchés locaux (municipalité, CHRS, IME, etc.)
- Réunion d'information et mise en œuvre de prestations auprès des exploitations agricoles locales

Une action centrée sur l'agriculture, l'accès à l'emploi et l'alimentation durables

L'action Seconde Pousse, qui s'intègre pleinement à l'objet social d'AMS Environnement, a pour vocation de développer des activités agricoles inclusives, responsables et durables en réponse aux besoins des parties prenantes du territoire (demandeurs d'emploi, collectivités, exploitations agricoles, entreprises et citoyen-ne-s).

En corollaire, l'agriculture inclusive c'est permettre à des femmes et des hommes de construire leur parcours vers l'emploi en réalisant des activités agricoles socialement, écologiquement et économiquement utiles sur le territoire.

Création d'emplois inclusifs et permanents

Depuis octobre 2021 et suite à l'accord de la DREETS, 8 postes en aide agricole/maraîchage sont ouverts à des personnes en situation d'exclusion, encadrées et accompagnées par des professionnel-le-s de l'agriculture et de l'insertion socioprofessionnelle. Un dossier pour l'accompagnement de personnes bénéficiaires du RSA sur cette action a été déposé pour 2022 auprès du Conseil Départemental. Les personnes recrutées sur ce nouveau support d'insertion bénéficient de la même qualité d'accueil et d'accompagnement (consolidation des repères professionnels, entretiens individuels de suivi, mise en relation avec les ressources et entreprises du territoire, accès à la formation en situation de travail [CLÉA, SST, etc.], inclusion numérique, etc.).

Outre la création d'un poste de chargé de mission en mars 2021, la coordination de parcours est assurée sur 3 jours par semaine et mutualisée avec l'équipe de travaux paysagers depuis septembre 2021. Un poste d'assistance technique en CDDI a également été créé pour consolider la phase d'amorçage au regard de la polyvalence des travaux à effectuer.

Activités d'agriculture biologique qui participent à une alimentation de qualité pour tous

Sur 1.3 hectares de surface agricole, déploiement d'un plan de cultures à destination de la restauration collective locale et à terme vers d'autres débouchés solidaires ou en circuits courts. Les premières productions sont attendues en 2022. L'approche en maraîchage biologique a été conçue sur les bases suivantes :

- Optimisation des matières organiques introduites
- Pas de tassement mécanique des surfaces après mise en culture
- Faible dépendance aux énergies fossiles
- Diversification des productions = diminution des risques
- Nombreux services écosystémiques
- Formation sur l'entretien arboricole valorisable à l'extérieur, développement d'un nouveau support d'activités
- Lissage de la charge de travail sur l'année pour favoriser l'inclusion
- Durabilité et résilience du système

Une dimension expérimentale et d'innovation est également prévue :

- Un suivi rigoureux des cultures avec une interrogation perpétuelle du système en place
- De nouveaux essais variétaux chaque année
- Des expérimentations de techniques sur un jardin-test dédié : contre-plantation, associations de cultures menées simultanément aux techniques plus classiques
- Un suivi de l'impact des pratiques sur les sols et la biodiversité

La commercialisation de la production s'effectuera prioritairement auprès d'établissements locaux ayant des besoins de restauration collective (établissements scolaires, sociaux, médicaux, etc.). La vente aux particuliers est envisagée à moyen terme sous forme de paniers, de vente directe ou magasins de producteurs, avec le souci de minimiser le risque de concurrence avec les exploitations maraîchères locales.

Un accompagnement proposé par le Réseau Cocagne et effectué par France Active sur 2021-2022 a pour objectif de travailler sur le modèle économique de Seconde Pousse en prenant en compte l'ensemble des paramètres et perspectives de développement.

Appui à l'agriculture locale et partenariats durables sur le territoire

Sous forme de partenariats et de prestations encadrées, un deuxième volet du projet Seconde Pousse est l'appui à l'agriculture locale, qui peuvent avoir des besoins ponctuels ou réguliers : prêt et mutualisation d'équipements, aide aux récoltes et aux semis, aménagement/entretien de parcelle agricole et travaux paysagers en lien notamment avec l'équipe déjà existante sur la commune.

Ce positionnement auprès des exploitations agricoles locales sera également à même de développer des opportunités pour des mises en situation en milieu professionnel et la médiation active avec les entreprises du territoire.

D'autres partenariats sont également à construire avec les structures à vocation sociale (IME, CHRS, ESAT, etc.) ou pédagogique (éducation à l'alimentation et à l'environnement) afin de faire connaître l'action et de développer des collaborations en appui à Seconde Pousse.

Contacts et informations

Enzo-Augusto TOURAINNE

Chargé de mission « agriculture inclusive en Pays d'Aix »

enzo.tourainne@ams-environnement.fr

06 51 62 00 75

Guillaume JUGI

Directeur adjoint AMS Environnement

guillaume.jugi@ams-environnement.fr

07 49 74 95 65

Site internet et téléchargement du dossier de presse

<https://ams-environnement.fr/agriculture/>